



”Ažuriranje Strategije razvoja Općine Magadenovac za razdoblje 2021-2027.g. na temelju razvojnog koncepta ”pametan grad / pametno selo”

MAGADENOVAC ”PAMETNA OPĆINA”

STRATEŠKI KONCEPT RAZVOJA OPĆINE DO 2027.G.

T&MC | Group

T&MC Group
Top Management Consultants
www.tmc-holding.com
Zagreb, studeni 2019.

- **Uvod i svrha dokumenta**
- Metodologija i pristup
- Sažetak analize sadašnjeg stanja
- SWOT analiza
- Strateški ciljevi do 2027.g.
- Primjeri najbolje prakse
- Proces implementacije i monitoringa

Uvod i svrha dokumenta

- **Općina Magadenovac** (dalje u tekstu: Općina) je jedinica lokalne samouprave s oko 1.900 stanovnika u Osječko-baranjskoj županiji.
- Općina se u proteklom razdoblju, unatoč raspoloživim prirodnim potencijalima, sporije razvijala u odnosu na usporedive jedinice lokalne samouprave u sjevero-zapadnim područjima Republike Hrvatske te Istarskoj i Primorsko-goranskoj županiji.
- Nakon ulaska Republike Hrvatske u punopravno članstvo EU u 2013.g, jedinicama lokalne samouprave su otvorene potpuno nove mogućnosti ubrzavanja socio-ekonomskog razvoja, odnosno financiranja razvojnih projekata iz strukturnih i kohezijskih fondova EU.
- Novo financijsko razdoblje EU 2021-2027. godina predviđa nastavak poticanja lokalnog razvoja iz EU fondova (potpore) i drugih financijskih instrumenata (povoljni razvojni krediti, jamstva i sl.) koji se distribuiraju kroz nacionalne razvojne agencije i razvojne banke (HBOR).
- Okviri razvojnih politika EU do 2027.g. su već sada poznati. EU će poticati ubrazavanje lokalnog i ruralnog razvoja na temelju koncepta "pametna grad / pametna općina", koji obuhvaća ulaganja u inovativne projekte kojima će se otvarati kvalitetna radna mjesta i osiguravati podizanje razine javnih usluga na lokalnoj razini.
- Budući da programiranje razvoja na konceptu "**pametna općina**" predstavlja određeni izazov za lokalnu zajednicu, općinska uprava je angažirala T&MC Group (dalje: Konzultant) za izradu strateških razvojnih dokumenata za razdoblje 2021-2027. te pripremu zalihe "pametnih" razvojnih projekata koje će Općina pokretati u narednom financijskom razdoblju EU.
- Prvi korak u strateškom planiranju predstavlja strateški koncept na temelju kojeg će biti izrađen dokument Strategije razvoja Općine do 2027.g. te pripremljeni implemetacijski projekti. Predloženi strateški koncept se temelji na konceptu "pametna grad / pametna općina".
- **Ovaj dokument predstavlja inicijalnu verziju strateškog koncepta kao podloge za diskusiju i izradu Strategije razvoja Općine do 2027.g.**

Sadržaj

- Uvod i svrha dokumenta
- **Metodologija i pristup**
- Sažetak analize sadašnjeg stanja
- SWOT analiza
- Strateški ciljevi do 2027.g.
- Primjeri najbolje prakse
- Proces implementacije i monitoringa

Strategija razvoja Općine treba biti usklađena sa strateškim ciljevima novog programskog razdoblja EU 2021-2027.

EU 2027 →

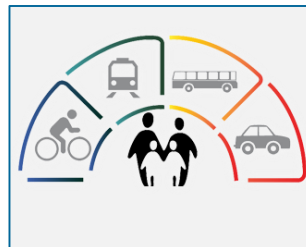
**PET GLAVNIH CILJEVA
RAZVOJNIH POLITIKA EU
U RAZDOBLJU 2021 - 2027**



1 "PAMETNIJA EUROPA" –
ULAGANJA U INOVATIVNE
PROJEKTE



2 "ZELENIJA EUROPA" –
ULAGANJA U PROJEKTE
CIRKULARNE EKONOMIJE I
LOKALNE PROIZVODNJE
ENERGIJE



3 "POVEZANIJA EUROPA"
– ULAGANJA U
MOBILNOST,
PROMETNICE I ICT



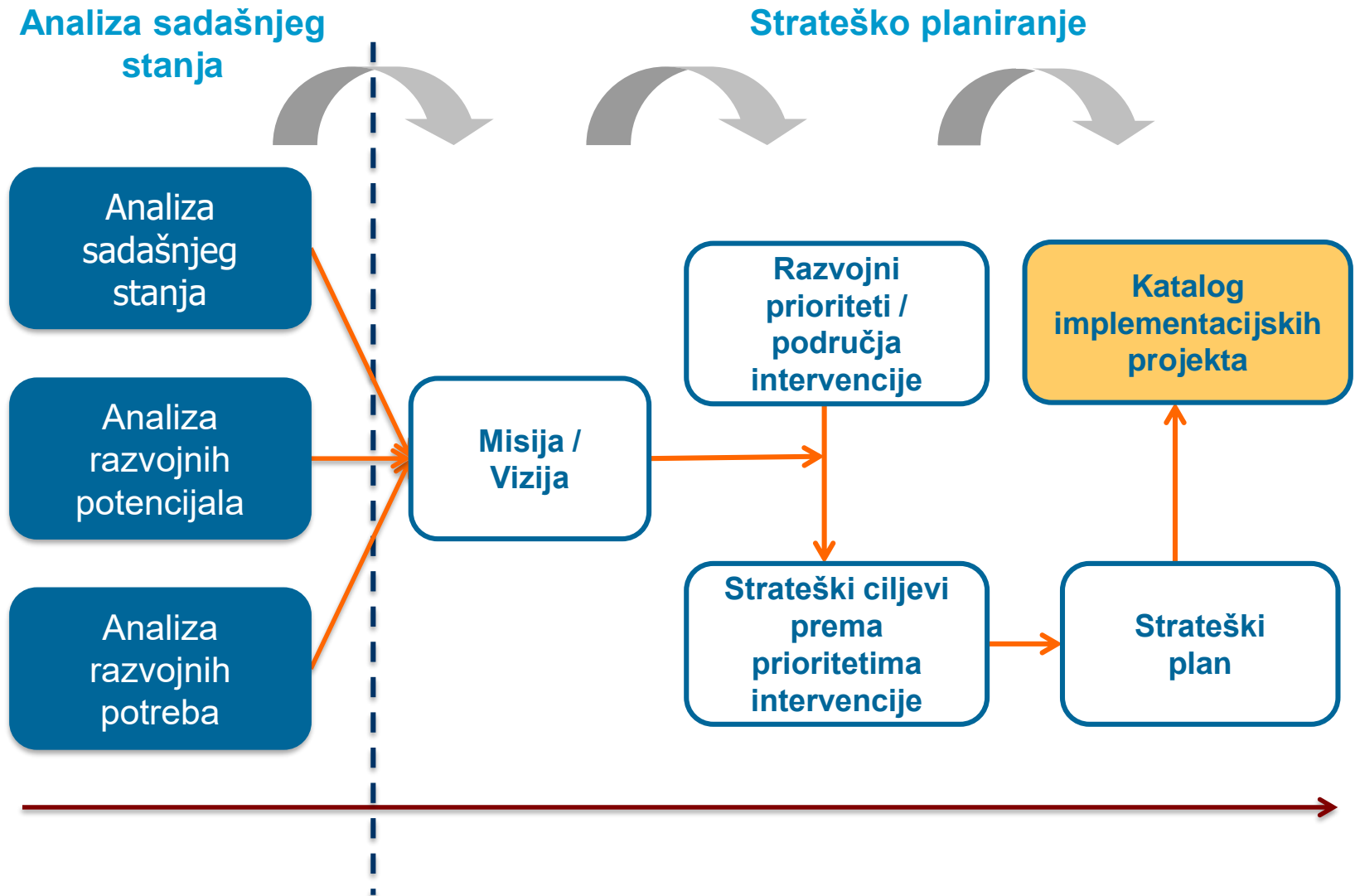
4 "SOCIJALNO
OSJETLJIVIJA EUROPA" –
VEĆA ULAGANJA U
SOCIJALNU SKRB GRAĐANA



5 "EUROPA BLIŽA
GRAĐANIMA" –
ULAGANJA U ODRŽIVI
LOKALNI RAZVOJ

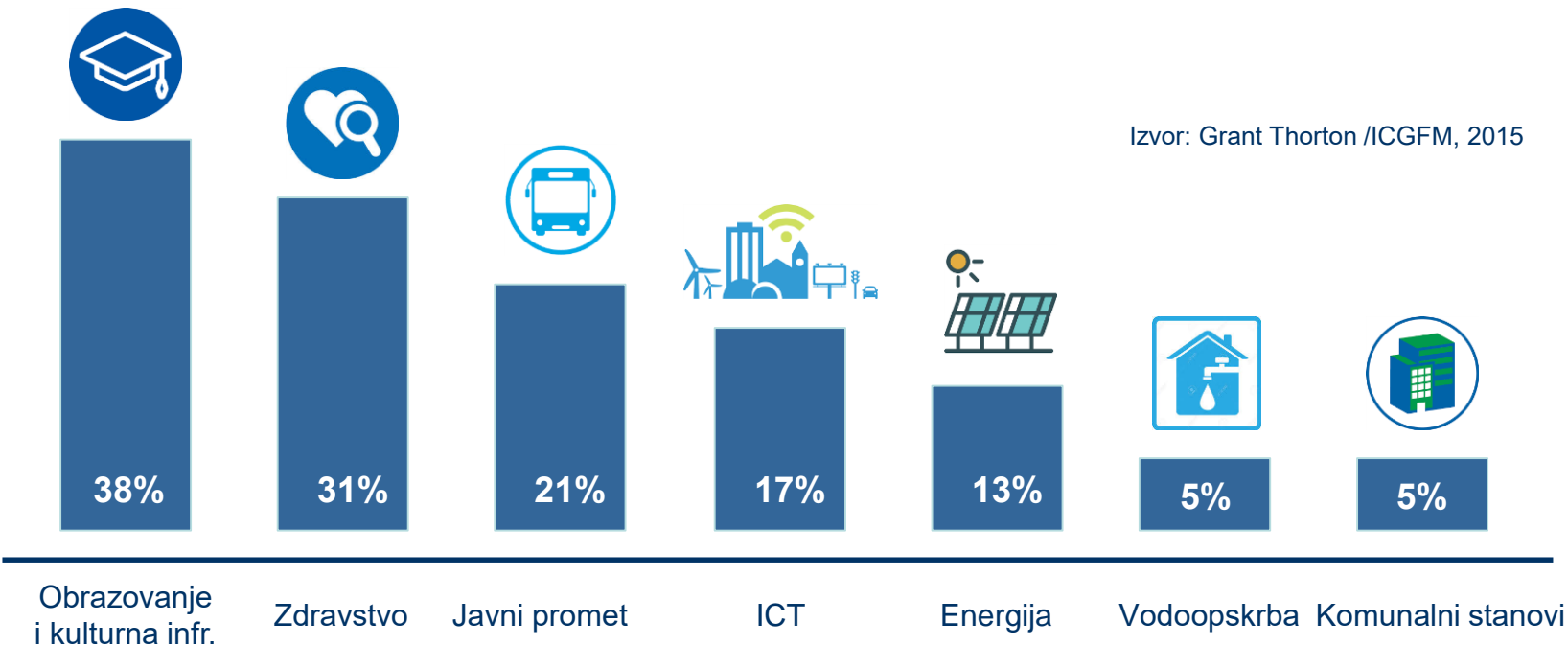
**PREMA INICIJALNOM PRIJEDLOGU PRORAČUNA EU ZA RAZDOBLJE 2021-2027. HRVATSKOJ ĆE
BITI ALOCIRANO € 8,8 MILIJARDI IZ KOHEZIJSKOG FONDA I FONDOVA REGIONALNOG I
RURALNOG RAZVOJA**

U procesu izrade razvojnih strategija JLS Konzultant uobičajeno koristi pristup koji predstavlja najbolju praksu



Razvoj suvremene obrazovne i komunalne infrastrukture te lokalna proizvodnja energije su glavni prioriteti ulaganja JLS u EU...

Prioriteti ulaganja JLS u EU – alokacija prihoda JLS



- Ulaganja JLS u EU se fokusiraju na infrastrukturu koja omogućava ubrzavanje lokalnog razvoja. Lokalna zajednica snažno ulaže u obrazovanje, zdravstvo, javni promet, ICT infrastrukturu te proizvodnju i distribuciju energije.
- Više od 70% novijih ulaganja u lokalnu infrastrukturu se temelje na modelu javno-privatnog partnerstva (JPP model), velika većina tih projekata je bila vrlo uspješna.

Sadržaj

- Uvod i svrha dokumenta
- Metodologija i pristup
- **Sažetak analize sadašnjeg stanja**
- SWOT analiza
- Strateški ciljevi do 2027.g.
- Primjeri najbolje prakse
- Proces implementacije i monitoringa

Županija i Općina – osnovne informacije

- **Općina Magadenovac** jedinica je lokalne samouprave u Osječko-baranjskoj županiji. Općina se prostire na 112 km² te ima 1.936 stanovnika (popis 2011).
- Na području Općine osim naselja Magadenovac postoji još 5 naselja.
- **Općina** je smještena na sjeverozapadnom dijelu Osječko-baranjske županije te graniči s gradovima Donji Miholjac i Valpovo te općinama Viljevo, Marijanci, Koška, Đurđenovac, Zdenci i Crnac.
- U pogledu ekonomske razvijenosti Općina ostvaruje BDP po stanovniku €8.900 što je ispod prosjeka RH te znatno niže od prosjeka razvijenosti EU.
- Primarna poljoprivredna proizvodnja i rudarstvo (iskorištavanje naftnih polja) predstavljaju danas temeljne gospodarske aktivnosti u Općini.



Stanovništvo i demografska kretanja

Broj stanovnika u razdoblju 1948.-2011.

Općina Magadenovac	Broj stanovnika
2011	1.936
2001.	2.239
1991.	2.432
1981.	2.802
1971.	3.361
1961.	4.091
1953.	4.168
1948.	3.875

Izvor: DZS / Prilagodba T&MC Group

- Općina Magadenovac ima 1.936 stanovnika prema popisu stanovništva iz 2011. godine što je manje nego 2001. godine kada je Općina imala 2.239 stanovnika. Isto tako, prema popisu stanovništva iz 2011. godine gustoća naseljenosti je iznosila 17 stanovnika / km² što je manje nego 2001. godine kada je gustoća stanovništva iznosila 20 stanovnika / km².
- Općina Magadenovac se poput ostalih jedinica lokalne samouprave u Republici Hrvatskoj suočava s problemom iseljavanja stanovništva.
- **Smanjivanje broja stanovnika je nesporedna posljedica razvojnih manjkova u proteklih 30-40 godina te nedostatka kvalitetnih radnih mjesta.**

Prometni položaj, prometna i komunalna infrastruktura



- Općina se nalazi na sjeverozapadnom dijelu Osječko-baranjske županije
- Općina je smještena na povoljnom geoprometnom položaju te kroz Općinu prolazi državna cesta D-53 koja se proteže od graničnog prijelaza s Republikom Mađarskom do graničnog prijelaza s Bosnom i Hercegovinom u Slavskom Brodu



- Općina je relativno dobro prometno povezana s glavnim prometnim pravcima te ima priključke na najvažnije međunarodne prometne pravce
- Osim državne ceste D-53, kroz područje Općine prolaze 3 županijske ceste i 4 lokalne ceste



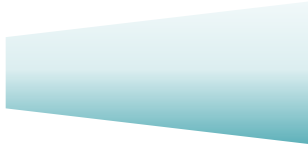
- Usluge opskrbe vodom i odvodnju pruža komunalno poduzeće Miholjački vodovod d.o.o. u kojem je Općina jedan od udjelničara
- U svim naseljima na području Općine izgrađen je sustav vodoopskrbe, ali ne postoji sustav odvodnje te se otpadne vode odvođe u septičke jame



- Sva naselja na području Općine pokrivena su električnom energijom, a distribucija električne energije vrši se preko DP "Elektroslavonija" Osijek.
- Postojeća distribucijska mreža na području Općine sadrži građevine na svim distribucijskim naponskim razinama te javnu rasvjetu

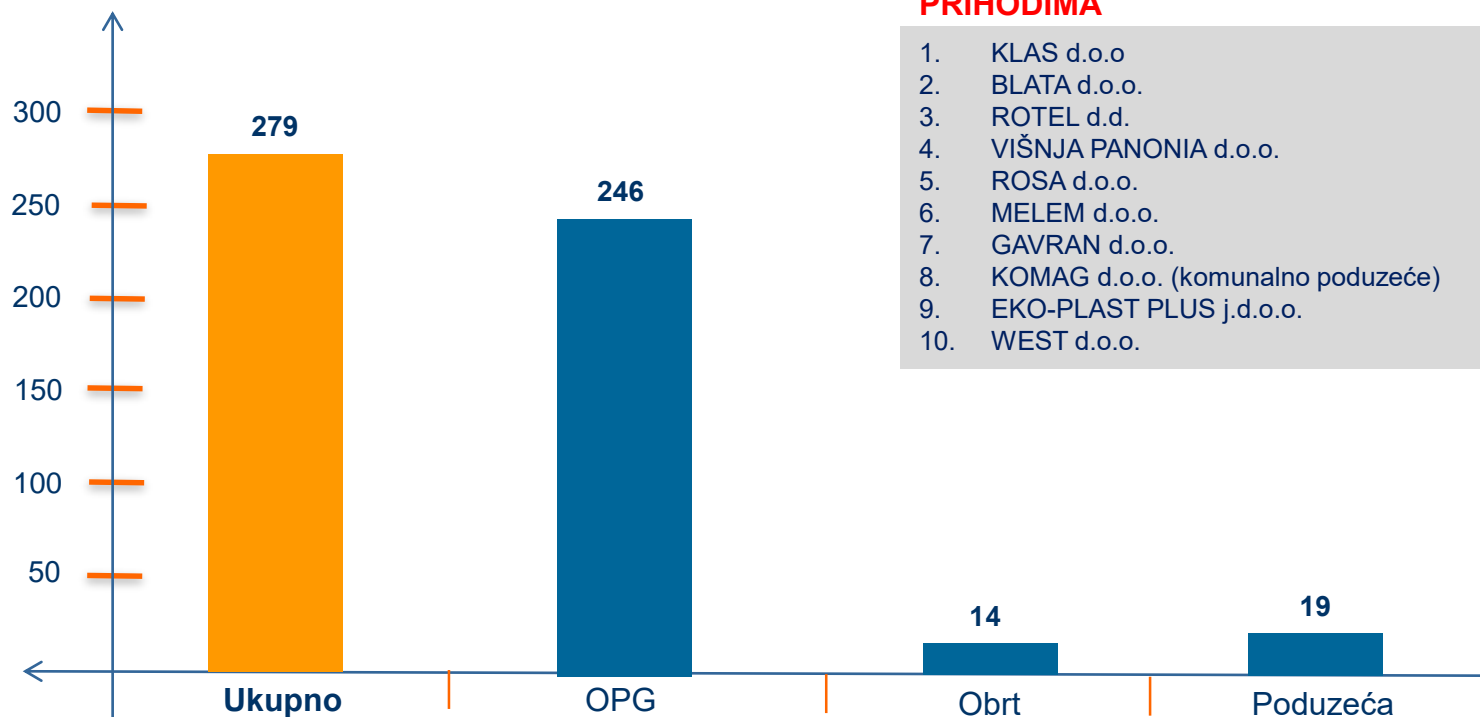


- Sva naselja na području Općine pokrivena su sustavom plinoopskrbe, a kroz Općinu prolaze magistralni, regionalni i priključni plinovodi
- Trenutno nisu ukazane potrebe za proširenjem mreže plinoopskrbe na području Općine



- U Općini Magadenovac sva naselja pokrivena su fiksnom i mobilnom telekomunikacijskom mrežom
- Sva naselja pokrivena su fiksnim pristupom Internetu brzine do 30 Mbit/s, a određena mjesta u naseljima brzinama od 30 do 100 Mbit/s

Gospodarski subjekti na području Općine



PODUZEĆA NA PODRUČJU OPĆINE S NAJVEĆIM PRIHODIMA

1. KLAS d.o.o.
2. BLATA d.o.o.
3. ROTEL d.d.
4. VIŠNJA PANONIA d.o.o.
5. ROSA d.o.o.
6. MELEM d.o.o.
7. GAVRAN d.o.o.
8. KOMAG d.o.o. (komunalno poduzeće)
9. EKO-PLAST PLUS j.d.o.o.
10. WEST d.o.o.

- Na području Općine registrirano je ukupno 279 gospodarskih subjekata, od kojih je 246 OPG-ova, 14 obrta i 19 poduzeća.
- Poduzeće na području Općine s najvišim prihodima je KLAS d.o.o. koji se bavi poljoprivrednom proizvodnjom i trgovačkom aktivnošću.
- **Gornja struktura poduzetničkog sektora na području Općine ne zadovoljava te je jedan od razvojnih prioriteta stvaranje preduvjeta za nove investicije i jačanje poduzetništva.**

Društvena i školska infrastruktura

Mjesto	Naziv
Magadenovac	Dječji vrtić
Magadenovac	Osnovna škola "Matija Gubec"
Magadenovac	Sportska dvorana OŠ "Matija Gubec"
Šljivoševci	Nogometno igralište sa svlačionicom, dječje igralište
Šljivoševci	Područna osnovna škola
Lacići	Igralište sa svlačionicom, dječje igralište
Lacići	Područna osnovna škola
Kučanci	Igralište sa svlačionicom, dječje igralište
Kučanci	Područna osnovna škola
Beničanci	Nogometno igralište sa svlačionicom, dječje igralište
Beničanci	Rukometno igralište
Beničanci	Područna osnovna škola

OŠ "Matija Gubec"



Lacići – nogometno igralište



Šljivoševci – dječje igralište



Kulturno-povijesna i prirodna baština

Oznaka dobra	Mjesto	Naziv	Vrsta kulturnog dobra
P-5169	Kučanci	Arheološko nalazište "Dubrava"	Nepokretno kulturno dobro - pojedinačno
P-5170	Kučanci	Arheološko nalazište "Selište"	Nepokretno kulturno dobro - pojedinačno
Z-6638	Malinovac	Arheološko nalazište "Blata 1"	Nepokretno kulturno dobro - pojedinačno
Z-6607	Malinovac	Arheološko nalazište "Blata 2"	Nepokretno kulturno dobro - pojedinačno
Z-1673	Šljivoševci	Crkva sv. Grgura Velikog	Nepokretno kulturno dobro - pojedinačno

Izvor: Ministarstvo kulture – Registar kulturnih dobara

Arheološka nalazišta








Crkva sv. Grgura Velikog



KUD Biseri Slavonije Beničanci



Usporedni pokazatelji razvijenosti

 Magadenovac (HR)	 Kalnik (HR)	 Sv. Jurij (SLO)	 Villany (H)	 Loipersdorf (A)
Broj stanovnika: 1.936 (2011)	Broj stanovnika: 1.351 (2011)	Broj stanovnika: 2.883 (2011)	Broj stanovnika: 2.517 (2011)	Broj stanovnika: 1.389 (2011)
BDP/ stanovniku: EUR 8.900	BDP/ stanovniku: EUR 8.600	BDP/ stanovniku: EUR 11.948	BDP/ stanovniku: EUR 8.809	BDP/ stanovniku: EUR 28.059 (2012)
Index EU 28= 100 48%	Index EU 28= 100 47%	Index EU 28= 100 58%	Index EU 28= 100 43%	Index EU 28= 100 124%
Index HR= 100 83%	Index HR= 100 82%	Index SLO= 100 69%	Index HU= 100 82%	Index A= 100 85%
Broj zaposlenih: 297 (2018)	Broj zaposlenih: n/a	Broj zaposlenih: 1.047 (2013)	Broj zaposlenih: 1.100 (2013)	Broj zaposlenih: 820 (2013)
Broj nezaposlenih: 125 (12/2018)	Broj nezaposlenih: n/a	Broj nezaposlenih: 125 (12/2013)	Broj nezaposlenih: 130 (12/2013)	Broj nezaposlenih: 54 (12/2013)
Prihodi *: € 1,28 mil. (2019)	Prihodi *: € 0,434 mil. (2019)	Prihodi *: € 3,48 mil. (2018)	Prihodi *: € 2,5 mil. (2018)	Prihodi *: € 4,0 mil. (2018)
Prihodi / stanovniku : € 661 (2019)	Prihodi / stanovniku : € 321 (2019)	Prihodi / stanovniku : € 1.207 (2018)	Prihodi / stanovniku: € 993 mil. (2018)	Prihodi / stanovniku: € 2.879 mil. (2018)

* izvorni prihodi proračuna

Sadržaj

- Uvod i svrha dokumenta
- Metodologija i pristup
- Sažetak analize sadašnjeg stanja
- **SWOT analiza**
- Strateški ciljevi do 2027.g.
- Primjeri najbolje prakse
- Proces implementacije i monitoringa

Sažetak SWOT analize

S-Snaga

- Prirodni potencijali
- Staništa divljih životinja i ptica
- Blizina parka prirode Papuk i rijeke Drave
- Poljoprivredni potencijali
- Dobra prometna povezanost
- Pripremljeni razvojni projekti

- Niska razina ekonomskih aktivnosti i ekonomske razvijenosti
- Nedovoljno razvijen poduzetnički sektor
- Nedostatak kvalitetnih radnih mjesta
- Nepovoljni demografski trendovi

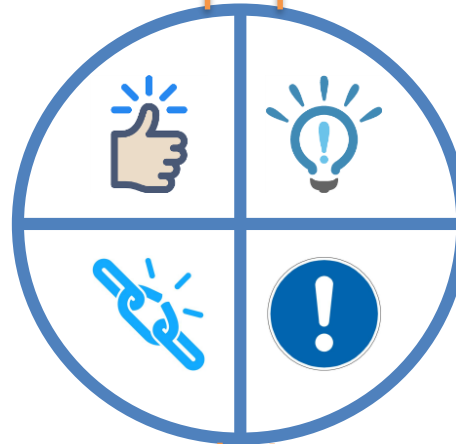
W-Slabosti

O-Prilike

- Korištenje EU fondova za ubrzavanje socio-ekonomskog razvoja
- Razvoj turizma
- Razvoj MSP u prerađivačkoj industriji
- Privlačenje inozemnih ulagača
- Proizvodnja energije iz obnovljivih izvora

- Smanjivanje broja stanovnika
- Niska razina obrazovanosti lokalnog stanovništva
- Nedovoljno razvijena poduzetnička aktivnost
- Nedostatak ljudskog kapitala

T-Prijetnje



Sadržaj

- Uvod i svrha dokumenta
- Metodologija i pristup
- Sažetak analize sadašnjeg stanja
- SWOT analiza
- **Strateški ciljevi do 2027.g.**
- Primjeri najbolje prakse
- Proces implementacije i monitoringa

Dugoročna vizija i misija Općine do 2027. godine

VIZIJA

Osigurati ubrzani razvoj i postati u razdoblju do 2027. godina jedna od ekonomski najuspješnijih jedinica lokalne samouprave u Slavoniji, Baranji i Zapadnom Srijemu s rastućim gospodarstvom koje će osigurati blagostanje za većinu stanovnika Općine.

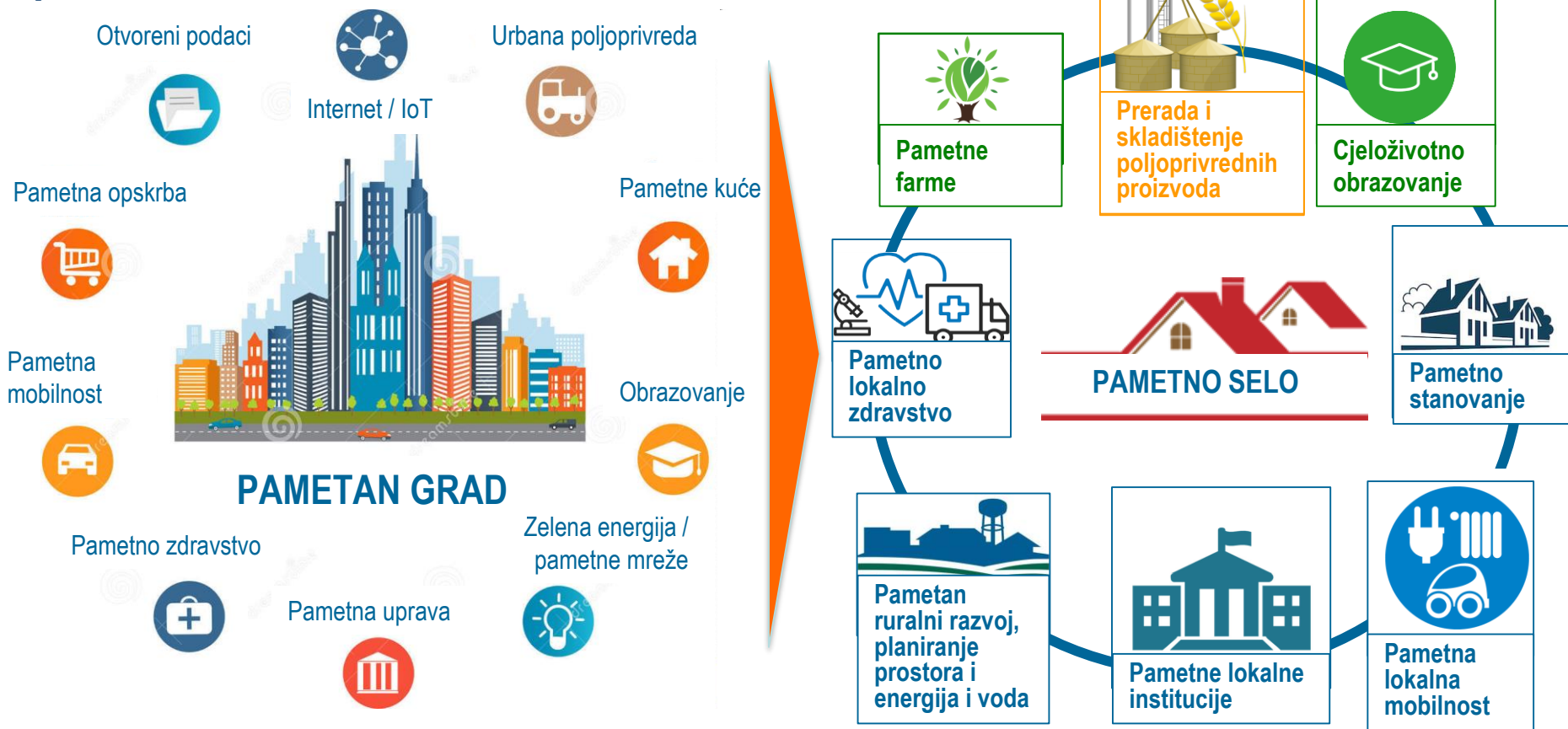
Osigurati kvalitetan život svojim stanovnicima u suvremenom, gospodarski naprednom, socijalno sigurnom, kulturno razvijenom i ekološki održivom općinskom okruženju.

MISIJA

- Strategija razvoja Općine za razdoblje do 2027. predstavlja dugoročni plan mobilizacije svih potencijala prema ostvarivanju svoje misije, dugoročne vizije i razvojnih prioriteta.
- Općina će graditi svoj razvoj i napredak na principima "pametne općine", "pametnog gospodarstva" i održivog razvoja.
- Općina kao jedinica lokalne samouprave će kapital, fiskalni kapacitet s kojim raspolaže i potpore iz strukturnih i kohezijskih fondova EU iskoristiti za ulaganja u razvojne projekte koje pokretati samostalno i u suradnji s privatnim investitorima kako bi se ostvarili glavni razvojni ciljevi u razdoblju do 2027. godine.



Razvoj Općine u budućnosti će se temeljiti na konceptu " pametan grad / pametno selo"



- "Pametna općina / pametno selo" je suvremeni koncept za lokalne zajednice u ruralnim područjima koje se suočavaju s pitanjima i izazovima usporenog razvoja i negativnih demografskih trendova.
- Koncept je temelj za lokalne razvojne strategije kojima se kroz partnerstvo javne uprave (općina) i privatnog sektora mobiliziraju raspoloživi resursi u cilju ubrzavanja razvoja i smanjivanja jaza između urbanih i ruralnih sredina.

Glavni razvojni ciljevi Općine u razdoblju 2020-2027.g.



Područja djelovanja, razvojni prioriteti i specifični ciljevi do 2027. godine

OPERATIVNI CILJEVI PREMA PRIORITETIMA :



Općina će u budućnosti razvijati suvremenu turističku infrastrukturu u cilju razvoja " pametnog turizma"

1



TURISTIČKI PROIZVOD

- IZLETNIČKI TURIZAM
- REKREATIVNI TURIZAM
- LOVNI TURIZAM
- CITY-BRAKE TURIZAM

TURISTIČKI RESURSI I INFRASTRUKTURA

- PROJEKT "SLAVONSKO SELO"
- EKO-KAMP / APARTMANI
- LOVAČKE KUĆE

2



- **CYCLO** TURIZAM

- PRIRODNE LJEPOTE
- UREĐENE BICIKLISTIČKE STAZE

3



- RURALNI TURIZAM
- AGRO TURIZAM

- RURALNA NASELJA
- ZAJEDNIČKA INSTITUCIJA ZA DESTINACIJSKI MENADŽMENT MINI REGIJE "DONJI MIHOLJAC"

4



- GASTRO TURIZAM
- TURIZAM AUTENTIČNE HRANE

- RESTORANI
- FESTIVAL SLAVONSKE KOBASICE – AUTENTIČNIH LOKALNIH MESNIH PRERAĐEVINA

5



- TURIZAM LOKALNIH TRADICIJSKI OBIČAJA
- "SLAVONSKI KIRVAJ"

- "SLAVONSKO SELO"
- STALNA INFRASTRUKTURA ZA ORGANIZACIJU KIRVAJA
- MENADŽMENT INSTITUCIJA

Izvor: Strategija razvoja turizma u Općini Magadenovac u razdoblju 2018-2027.

Glavni razvojni pokazatelji za razdoblje do 2027. godine

INDIKATORI RAZVIJENOSTI 2020.G. -POČETNO STANJE-

Broj stanovnika:
1.800

BDP / stanovniku: EUR
8.900

Index EU 28 = 100
48%

Index HR = 100
83%

Broj zaposlenih:
297

Broj nezaposlenih:
125

Prihodi :
€ 1,28 mil. (2019)

Prihodi po stanovniku:
€ 661 (2019)

Prosječan rast novostvorene vrijednosti u Općini : 3% godišnje

STRATEGIJA RAZVOJA MAGADENOVAC 2027



INDIKATORI RAZVIJENOSTI 2027.G. -CILJANO STANJE-

Broj stanovnika:
2.000

BDP / stanovniku: EUR
10.300

Index EU 28 = 100
50%

Index HR = 100
91%

Broj zaposlenih:
640

Broj nezaposlenih:
50

Prihodi :
€ 2,0 mil.

Prihodi po stanovniku:
€ 1.000 (2027)

Sadržaj

- Uvod i svrha dokumenta
- Metodologija i pristup
- Sažetak analize sadašnjeg stanja
- SWOT analiza
- Strateški ciljevi do 2027.g.
- **Primjeri najbolje prakse**
- Proces implementacije i monitoringa

Ruralni turizam je snažan pokretač lokalnog razvoja u Panonskoj regiji

Općina Guettebach / Pinkovec (Gradišće, Austrija) – više od 11.000 noćenja u 2018. godini



Općine u panonskim regijama Slovenije su u proteklom razdoblju realizirali vrijedna ulaganja koja su bila financirana iz EU fondova

Općina Sv. Juraj ob Šavnici – novi općinski centar i društveni dom



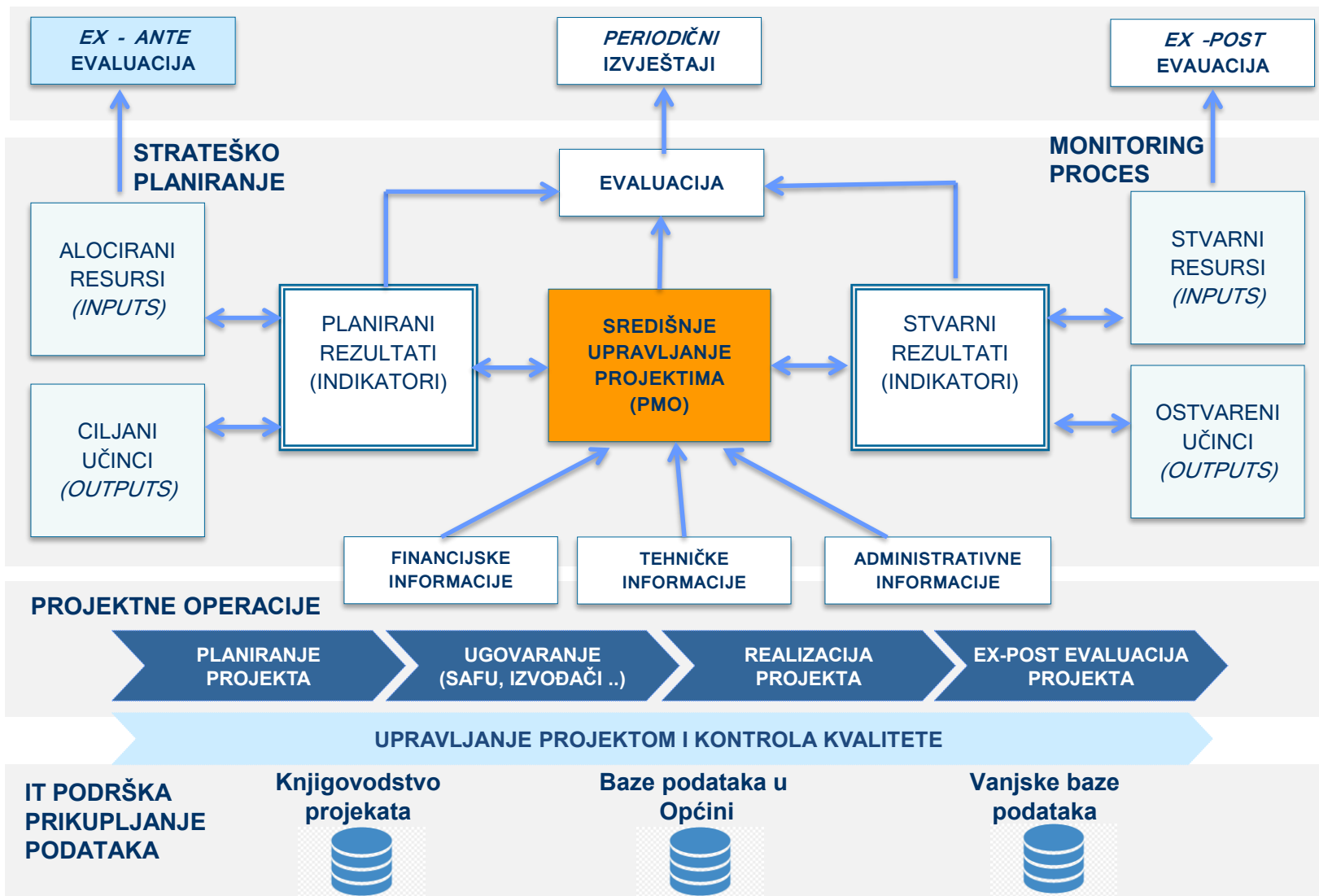
Općina Haloze – novi turističko-promocijski centar



Sadržaj

- Uvod i svrha dokumenta
- Metodologija i pristup
- Sažetak analize sadašnjeg stanja
- SWOT analiza
- Strateški ciljevi do 2027.g.
- Primjeri najbolje prakse
- **Proces implementacije i monitoringa**

Uspostavljanje sustava monitoringa i evaluacije predstavlja jedan od kritičnih činitelja uspješne realizacije pokrenutih projekata



Izvor: T&MC Group

Kontakti



www.tmc-holding.com

Dr.sc Damir Novotny
Managing Partner
T: +385 1 4811 230
damir.novotny@tmc-holding.com

Vedran Sablić, MBA
Consultant
T: +385 1 4811 230
vedran.sablic@tmc-holding.com

T&MC GmbH
Feringastrasse 6
D-85774 Unterföhring / München
T: +49 89 99216 349
F: +49 89 99216 170

T&MC d.o.o.
Miramarska 24
HR-10000 Zagreb
T: +385 1 4811 230